《贵阳市农业农垦投资发展集团有限公司

突破性战略规划》编制服务机构采购

竞争性磋商文件

采 购 人：贵阳市农业农垦投资发展集团有限公司

二〇二二年一月

**竞争性磋商邀请函**

按照贵阳市农业农垦投资发展集团有限公司批准的《贵阳市农业农垦投资发展集团有限公司突破性战略规划编制服务机构竞争性磋商采购方案》，拟对《贵阳市农业农垦投资发展集团有限公司突破性战略规划》进行竞争性磋商采购，欢迎贵方参加。

**一、项目名称**

贵阳市农业农垦投资发展集团有限公司突破性战略规划编制服务机构采购项目。

**二、项目概述**

为深入贯彻落实习近平总书记考察贵州重要讲话精神，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持以高质量发展为统揽，全力围绕“四新”主攻“四化”，把“强省会”行动落实到企业的各项改革发展任务中，推动农业全产业链发展模式持续深化巩固，结合市农投集团近、中、远期发展目标，制定市农投集团发展阶段突破性战略规划，重点编制近期三到五年的行动计划。

**三、项目预算**

本次采购报价不得高于人民币170万元（高于人民币170万元的报价视为无效报价），开展竞争性磋商。

1. **供应商商务要求**

1、服务完成时间：270日。（合同签订后，在 90日内完成突破性规划策划及规划文本编制，并在规划文本审核通过后完成180天顾问服务期）

2、验收要求：按时高质量提交《贵阳市农业农垦投资发展集团有限公司突破性战略规划》，规划需具有突破性、前瞻性、科学性、可操作性，并获得采购人审议通过。

3、付款方式 付款方式 根据服务进度付款，签订中标合同后，供应商提供增值税专用发票后7个工作日内支付中标金额的 30%；提交规划文本（初稿）后，支付中标金额的 20%；提交规划文本（终稿）并经相关部门验收合格后后，支付中标金额的 30%；完成顾问服务期，支付剩余的20%。

4、其他要求 （1）供应商须承诺采购人在中华人民共和国境内使用其提供的货物及服务时免受第三方提出的侵犯其专利权或其它知识产权的起诉。如果第三方提出侵权指控，中标供应商承担由此而引起的一切法律责任和费用。（2）采购人保留因供应商自身问题编写的内容无法达到采购人要求，解除合同的权利。

**五、采购服务清单及技术要求**

重点解决企业的战略定位、发展模式、产业战略、落地总纲等全局战略问题并提出未来三至五年的行动计划。

（一）态势分析

1、外部分析：新时代西部大开发、乡村振兴、数字经济战、生态文明建设“四新”战略态势，贵州“新四化”、贵阳“强省会”等战略分析，全国农业市场走向乃至中国农业在全球的市场竞争趋势分析，以及国企改革研究。

2、内部分析：企业发展历程与阶段分析；企业存量资源盘整（资金实力、品牌力、核心团队、企业文化、招商资源）；企业核心竞争力与主要问题分析。

3、对标案例分析：对标全国同领域头部企业，分析其战略目标、组织架构、管理体系、业务结构、商业模式等，寻找自身企业突破方向。

（二）战略思路

为企业找魂，并确定总体目标及子目标、近期目标及中远期目标。

1、战略定位：回答企业核心命题“我是谁？”为企业找魂，回答“我要向哪里去？”确定企业未来发展方向。

2、战略目标：总体战略目标及子目标体系，分阶段目标以及企业发展战略步骤、企业盈利模式拓展和升级。

（三）发展模式

包括整体商业模式及各业务的商业模式（重点是盈利模式），探索一套农业投资发展具有示范意义的“贵阳农投”模式。

（四）产业战略

聚焦现代种业、农产品加工和市场流通等重点产业，建立产业联动发展机制，构筑各产业板块之间的产业链、价值链，形成“产业网络”，从做大资产规模、控制投资风险的角度确定各产业重点突破方向、业务结构、进入时序、重大项目支撑等。

（五）落地总纲

1、产业布局：以“立足贵阳、服务贵州、全国知名”为目标，梳理企业存量资源，结合产业发展战略，在贵州全省统筹布局。同时，从“快速出样板、形成带动力”为原则，确定近期战略性介入区域、中远期选择性介入区域。

2、品牌培育：以品牌助力产业价值释放，制定企业品牌定位、品牌管理、品牌延伸策略，近期品牌推广建议等。

3、招商策略：在战略目标指导下，根据各产业板块布局，包装项目、讲清优势，面向全国各类市场设定不同的招商策略，引入合作伙伴。

4、资本支撑：提升企业现有“农村金融服务”产业内容，提出保障企业战略升级的资本运营策略。一方面，确定投资重点，提升投资效率，服务全省农业产业升级；另一方面，明确商业模式及盈利模式，引入多种投资主体，拓宽资本上市、产业投资基金等多种融资渠道及融资方式。

5、组织支撑：结合企业现有组织结构，以市场化、效率化为原则，优化组织结构，激发组织活力，强化人才队伍建设等。

（六）三至五年行动计划

结合企业近、中、远期发展目标，提出企业发展阶段规划，重点对近期三到五年的行动计划提出操作性建议。

**六、供应商资格要求**

参加竞争性磋商的响应人，应具备以下资格

1、具有独立承担民事责任的能力；

2、具有良好的商业信誉和健全的财务会计制度；

3、具有履行合同所必需的设备和专业技术能力；

4、采购人认为必要的其他事项。

**七、竞争性磋商文件的获取**

本项目竞争性磋商文件由贵阳市农业农垦投资发展集团有限公司统一网络发送，发送时间为2022年1月29日，各受邀单位在收到相关文件后，需及时书面反馈是否响应参与磋商（不予反馈的，不得参与磋商），并于递交响应文件时补签磋商文件领取记录表。

**八、响应文件的报送**

报送地点：贵阳市农业农垦投资发展集团有限公司党员活动室

响应文件递交时间：2022年 2 月 7 日 10:00 之前（在规定时间内未递交响应文件的视为放弃本次竞争性磋商）。

磋商日期：2022年 2 月 7 日 10:00 。

**九、联系方式**

采购人：贵阳市农业农垦投资发展集团有限公司

地址：观山湖区长岭北路贵州金融城11栋金融ONE17楼

联系人：王媛

联系电话：13885142044

邮箱： tzfzb@gyntjt.com

贵阳市农业农垦投资发展集团有限公司

二0二二年一月二十四日**第一部分 供应商须知**

**一、说明**

1．适用范围

1.1本磋商文件仅适用于本次磋商邀请函中所述的采购项目。

1.2本磋商文件有关条款由贵阳市农业农垦投资发展集团有限公司投资和战略发展部负责解释。

2．定义

2.1“供应商”是指响应本文件要求、参加竞争性磋商的法人或者其他组织。

2.2合格的“供应商”是指：满足前文所述供应商资格要求的法人或者其他组织。

2.3“成交供应商”是指经法定程序确定并授予合同的响应人。

2.4“响应文件”是指：供应商根据本文件要求，编制包含报价、技术和服务等所有内容的实质性响应文件。

3．合格的服务

合格的服务是指：磋商响应人若成为本采购项目的最终成交供应商，必须委派具备胜任能力的编制方案服务团队，根据采购人需求，及时提供具有较高专业水平、符合行业标准和执业规范的服务。

4．磋商费用的承担

供应商应自行承担所有与准备和参加磋商有关的全部费用。不论磋商的结果如何，采购人均无义务和责任承担这些费用。

**二、磋商文件**

1．磋商文件的构成

1.1磋商文件由下列文件以及在磋商过程中发出的修正和补充文件组成：

1）磋商邀请函

2）供应商须知

3）响应文件格式

4）在磋商过程中由采购人发出的修正和补充文件等

2．磋商文件的澄清

磋商文件的澄清是指采购人对磋商文件中的遗漏、词义表述不清或对比较复杂的事项进行说明，回答供应商提出的各种问题。任何要求对磋商文件进行澄清的潜在供应商，均应在收到磋商邀请函起3日内，以书面形式一次性向采购人全部提出，逾期不予受理。贵阳市农业农垦投资发展集团有限公司投资和战略发展部收到对磋商文件的澄清要求，在提交响应文件截止日2天前将以书面形式予以答复。该澄清的内容为磋商文件的组成部分。

3．磋商文件的修改

3.1磋商文件的修改是指采购人对磋商文件中出现的错误进行修订。

3.2磋商文件的修改部分将以书面形式发给所有磋商文件收受人，该修改书将构成磋商文件的一部分，对供应商有约束力。供应商收到通知后应立即以邮件、传真或其他书面形式予以确认。

3.3在磋商过程中，磋商文件如有实质性变动的，磋商小组应以书面形式通知所有参加磋商的供应商。

4．供应商应认真阅读、并充分理解磋商文件的全部内容（包括所有的补充、修改内容、重要事项、格式、条款及要求等），按照磋商文件的要求编制响应文件。响应文件应当对磋商文件提出的实质性要求和条件做出响应。否则，其响应文件将可能被拒绝。

**三、响应文件**

1．响应文件的组成

响应文件须包括下列部分：

1. 竞争性磋商报价函
2. 竞争性磋商响应承诺函
3. 法定代表人身份证明
4. 法定代表人授权书
5. 法人营业执照等资格证明文件
6. 实施方案
7. 企业项目业绩一览表
8. 项目管理团队情况表
9. 其他材料

供应商须按顺序将响应文件装订成册，并编写“响应文件目录”；上述文件及表格为供应商必须提交的文件，各供应商可以根据实际情况增加内容，但不得擅自减少有关内容。

2．响应文件格式

2.1供应商应按磋商文件中提供的响应文件格式（见附件）提供相关材料。

2.2响应文件必须按本文件的全部内容，包括所有的补充通知及附件进行编制。

2.3如因供应商只填写和提供了本文件要求的部分内容和附件，而给磋商造成困难的，其可能导致的结果和责任由供应商自行承担。

2.4响应文件须由供应商法定代表人或经授权并对供应商有约束力的代表签字，授权代表须将以书面形式出具的“法定代表人授权委托”原件附在响应文件正本中。

3．报价

3.1响应人应在磋商文件附件的竞争性磋商报价函中填写本次磋商的投报总价。报价已包括服务所需的全部费用。

3.2商务、技术磋商结束后，本项目磋商小组将允许所有符合商务、服务要求的供应商对本次服务在规定的时间内给出最终报价，该最终报价将作为确定最终成交供应商的重要依据。

3.3本次采购报价不得高于人民币170万元（高于人民币170万元的报价视为无效报价），各响应人最终报价不得高于首次报价，最终报价超出首次报价的响应人将被取消成交资格。

4.响应文件的密封和标记

4.1供应商应将响应文件正本（1本）和副本（2本）密封，在密封袋上标明供应商名称、磋商项目名称，并注明“正本”或“副本”和“于XXXX年xx月xx日xx时之前不准启封”字样。

4.2每一密封件封口上必须加盖供应商公章和授权代表签名。

4.3如未按上述规定进行密封和标记，采购人对响应文件的误投或提前拆封概不负责。

5.递交响应文件的时间、地点及截止时间

所有响应文件都必须按“竞争性磋商邀请函”中规定的递交响应文件截止时间之前送至指定的地点。采购人有权拒绝接收在递交响应文件截止时间后递交的响应文件。

**四、磋商流程**

1.组建磋商小组

采购人将根据本次采购服务的特点组建磋商小组。磋商小组负责对响应文件进行审查、比较和与供应商磋商。磋商小组成员由5人组成。

2.磋商

2.1．磋商前对在规定时间内递交的磋商响应文件由随机抽取的响应人代表检查所有响应文件的密封和标记并签字确认，然后在监督人员的监督下对按时递交响应文件的响应人按竞争性磋商文件规定的验证内容进行验证，通过验证的所有响应人代表按递交响应文件先后顺序确定磋商顺序。

2.2．由磋商小组按响应人的磋商顺序依次分别进行单一的面对面磋商，响应人的首次报价在磋商前不公开。磋商小组成员集中并根据竞争性磋商文件中的商务、技术等要求与响应人进行单一的面对面磋商，磋商结束后响应人代表对磋商时作出的书面承诺及说明签字确认并退场，第二家响应人磋商程序照此进行。

2.3．磋商全部结束后，响应人代表对唱标记录签字确认后，所有响应人在磋商现场填写“竞争性磋商第二次报价函”（第二次报价不得高于首次报价，否则报价无效）并交给主持人。至此现场磋商结束，所有响应人退场。

3.对磋商响应文件的评比

3.1.磋商小组将审查供应商的磋商资料是否符合磋商文件的资质要求和其他实质性要求，并对磋商资料进行评比。

3.2磋商评审内容

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 评分项及权重 | 分值 | 评审细则 | | 说明 |
| 1 | 报价10% | 10 | 以本次有效的最低有效报价为基准价，报价得分=(基准价／有效报价)\*10%\*100。  **注：小微企业（监狱企业、残疾人福利性单位视同小微企业）价格扣除按照磋商文件须知附表规定执行。** | | 中小企业必须提供《中小企业声明函》，若提供虚假《中小企业声明函》的，以提供虚假材料谋取中标予以认定。  共同评分因素 |
| 2 | 实施方案42% | 42 | 初步方案及建议20% | 初步方案、建议是否可行科学合理，由评审委员会酌情比较进行量化打分，优得20分；良得12分；一般得7分；差的不得分。 | 技术类评分因素 |
| 质量保证体系7% | 质量保证体系与措施是否完善、合理、可行、可靠，由评审委员会酌情比较进行量化打分，优得7分；良得5分；一般得3分；差的不得分。 |
| 进度安排7% | 进度安排是否科学合理、切实可行，保证措施是否全面合理，由评审委员会酌情比较进行量化打分，优得7分；良得5分；一般得3分；差的不得分。 |
| 后续服务措施8% | 后续服务措施是否合理，保证措施是否合理，由评审委员会酌情比较进行量化打分，优得8分；良得5分；一般得2分；差的不得分。 |
| 3 | 项目管理团队情况（15%） | 15 | 项目负责人（5%） | 有高级职称或策划咨询工作年限不少于20年的得5分，没有则不得分 | 人员证件须提供证书复印件或相关证明材料，否则不得分。  技术类评分因素 |
| 项目技术团队（10%） | 团队中每有一个硕士及以上学历者得2分 |
| 4 | 企业项目业绩30% | 30 | 近3年（2017年1月1日以来）完成过区域战略、企业战略类似业绩，有1个得2.5分，最高得20分。  （提供业绩合同复印件盖供应商鲜章，否则不得分）  团队成员出版过区域经济战略类、城市研究类书籍或文集，具有国内统一书号，每提供一个得1分，没有则不得分，本项最多得10分。  （提供以上相关证明材料复印件盖供应商鲜章，否则相应得分项不得分） | | 提供业绩证明资料（合同或中标/成交通知书）复印件 |
| 5 | 响应文件规范性3% | 3 | 响应文件的编制、制作规范、装订完全满足磋商文件要求，没有细微偏差得3分，有一项细微偏差扣0.5分，直至本项分值扣完为止。 | | 共同评分因素 |

**五、确定成交供应商办法**

1.磋商结束后，对能够满足磋商文件商务要求和技术要求的供应商，由磋商小组成员根据供应商的最终报价和响应情况，按磋商评审内容规定的评分因素评分。

2.磋商小组根据磋商评审内容规定的评分因素对每个供应商的评分进行汇总平均，按总得分进行排序。总得分最高的为第一成交候选人，以此类推；当两个或多个供应商的总得分相同时，应按报价分的高低决定排名，报价分高的排名优于报价分低的排名。磋商小组根据最终评审结果，推荐符合成交条件的响应人作为成交候选人。

3.磋商结束后，承办部门负责按照磋商小组评审结果编写采购报告报集团公司审批。

**六、合同签订**

磋商文件、成交供应商的响应文件及评审过程中的有关澄清文件、说明或者补正文件的内容等，均为签订合同的依据。

**第二部分 竞争性磋商响应文件格式**

注：

1、磋商供应商必须严格按照磋商文件第三部分所提供的“竞争性磋商响应文件格式”的顺序和要求填写相关内容，并递交以下规定之表格以及有关资料。

2、除明确允许供应商可以自行编写的外，供应商不得以“竞争性磋商响应文件格式”规定之外的方式填写相关内容。否则，供应商提供的竞争性磋商响应文件将作为无效响应处理。

3、对于没有格式要求部分的响应文件，由供应商自行编写。

4、供应商提交的文件将给予保密但不再退还。

5、投标文件的正、副本均须用装订线在 A4 纸竖向的左侧进行装订，装订须牢固。任何情况下，采购方对投标人采用活页等装订方式可能引致投标文件的拆散、缺失和换页等，都不承担责任。

**竞争性磋商响应文件**

**（封面）**

**项目名称：贵阳市农业农垦投资发展集团有限公司 项目**

**（正本/副本）**

**供应商名称 ：**

**法定代表人姓名： 手机：**

**地址：**

**电话：**

**授权代表(签字)： 手机：**

**日期 ：201 年 月**

**竞争性磋商响应文件目录**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| (一) | 竞争性磋商报价函…………………………………………… | 页 |
| (二) | 竞争性磋商响应承诺函………………………………………函……………………………………………… | 页 |
| (三) | 法定代表人身份证明………………………………………… | 页 |
| (四) | 法定代表人授权书…………………………………………… | 页 |
| (五) | 法人营业执照等资格证明文件……………………………… | 页 |
| (六) | 实施方案 ……………………………………………… | 页 |
| (七) | 企业项目业绩一览表…………………………………… | 页码 |
| （八） | 项目管理团队情况表…………………………………… | 页 |
| (九)二) | 其他材料………………………………………………………件……………………………………………………… | 页 |

**竞争性磋商报价函**

致：贵阳市农业农垦投资发展集团有限公司

1．我方收到并研究了贵单位的磋商文件，遵照国家招标投标相关法律、法规及有关规定，我司对 项目，愿意以我司的收费标准为基础，并响应本项目磋商文件规定的内容，承担 项目的服务任务，承诺严格执行磋商响应人的责任和义务。应由承包者承担的风险，我方在响应报价中已列入费用。

2．我方的响应总报价为人民币（大写） 元，（RMB：￥ 元）。

3．如果我方成为最终成交人，将按照合同约定的日期开始本项目采购范围内工作内容的服务。我方同意本报价函在磋商文件规定的提交响应文件截止时间后，对我方具有约束力，且随时准备接受你方发出的成交通知。

4．如果我方成为最终成交人，我方承诺按照采购人要求完成，同时承诺不再另行收取费用;我方承诺在服务期内完成采购范围的内容并提供相应的服务。

5．在签署协议书之前，本报价函，包括其所有附属文件，将构成双方之间具有约束力的合同文件。

响应人（全称并加盖公章）：

授权代表签字：

日期： 年 月 日

**竞争性磋商响应承诺函**

我公司慎重作出以下承诺 ：

一、关于响应资格的承诺

（1） （被或未被）责令停业的；

（2） （被或未被）暂停或取消执业资格的；

（3）财产 （被或未被）接管或冻结的；

（4）在响应过程中 （有或没有）弄虚作假、行贿或者其他违法违规行为。

二、针对服务技术要求和执行国家强制性标准的承诺

服务符合国家相关规程规范的要求，并严格执行国家强制性和指导性标准。

三、其他承诺

1、我单位是自己参加磋商，如我单位成为最终成交人，则由我单位自己组织实施，不挂靠，不转包。如此承诺不实，则我单位自动放弃成交人资格。

2、如我单位参与磋商的相关资料有弄虚作假情况，我单位将自动放弃成交人资格。

3、我单位承诺采购人在中华人民共和国境内使用我公司提供的货物及服务时，免受第三方提出的侵犯其专利权或其它知识产权的起诉。如果第三方提出侵权指控，我单位承担由此而引起的一切法律责任和费用。

4、我单位完全响应磋商文件要求。

如上述承诺不实，将承担由此产生的全部责任。

响应人（全称并加盖公章）：

授权代表签字：

日期： 年 月 日

**法定代表人身份证明**

供应商名称：

单位性质： 地址： 成立时间： 年 月 日

经营期限：

姓名： 性别： 职务：

系 （供应商名称）的法定代表人。

特此证明。

注：此处所述“法定代表人”须与供应商“营业执照”上的内容一致。

响应人（全称并加盖公章）：

授权代表签字：

日期： 年 月 日

**法定代表人授权书**

致：贵阳市农业农垦投资发展集团有限公司

（供应商全称）的法定代表人 （ 姓名、职务）现授权（ 供应商代表姓名）为授权代表， 代表本公司参加贵单位组织的（项目名称）项目采购活动，全权代表本公司处理磋商过程的一切事宜，包括但不限于签署、澄清、说明、补正、递交、撤回、修改竞争性磋商响应文件及磋商、签约等 。授权代表在磋商过程中所签署的一切文件和处理与之有关的一切事务，本公司均予以认可并对此承担责任。

特此授权！ 本授权书自出具之日起生效。

供应商： （盖单位章）

法定代表人姓名： （签字）

法定代表人身份证号码：

被授权人姓名： （签字）

被授权人身份证号码：

年 月 日

注：需在本页后附法定代表人和被授权人身份证复印件

响应人（全称并加盖公章）：

授权代表签字：

日期： 年 月 日

**法人营业执照等资格证明文件**

致：贵阳市农业农垦投资发展集团有限公司

现附上由 （签发机关名称）签发的我方法人营业执照副本复印件，该执照已经年检，真实有效。

现附上由 （签发机关名称）签发的我方税务登记证副本复印件，该证件已经年检，真实有效。

现附上由 （签发机关名称）签发的我方组织机构代码证副本复印件，该证件已经年检，真实有效。

现附上由 （签发机关名称）签发的我方 证件副本复印件，该证件已经年检，真实有效。

（注：法人营业执照、税务登记证、组织机构代码证等相关证明文件需复印包括能说明经年检合格的内容，加盖公章并注明复印件与原件一致。）

响应人（全称并加盖公章）：

授权代表签字：

日期： 年 月 日

**实施方案**

响应人需针对本项目提供实施方案，实施方案的编制需考虑邀请函中的项目总体要求及磋商评审内容中相关评分项。

响应人（全称并加盖公章）：

授权代表签字：

日期： 年 月 日

**企业项目业绩一览表**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目名称 | 业主名称 | 签约日期 | 项目负责人 | 其他业绩 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

备注：本表后应附响应人业绩合同复或中标/成交通知书复印件并加盖申报人公章，表格不够填写时，可按同样格式扩展。

响应人（全称并加盖公章）：

授权代表签字：

日期： 年 月 日

**项目管理团队情况表**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **姓名** | **持证/学历情况** | **主要经验及承担过的项目** | **备注** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

注：1.本表所提供的人员为响应人投入本项目服务的人员；2.项目组成员中具有相关证书的，需后附证书复印件并加盖公章；3.拟派人担任项目负责人的需在备注栏注明；4.项目组成员负责过类似项目的需提供相应的印证材料

响应人（全称并加盖公章）：

授权代表签字：

日期： 年 月 日

**其它材料**

响应人介绍及认为应提交或可以证明其能力或业绩的其他材料（格式自拟）